



# Relevez le Défi de l'ACA !

## Thème 2- Le financement

Comme organisme d'Action Communautaire Autonome (ACA), la provenance de votre financement est étroitement liée à l'enjeu de votre autonomie. Le gouvernement du Québec via la Politique de reconnaissance de l'AC s'est engagé à soutenir les organismes communautaires par un financement prépondérant à la mission. Mais est-ce bien la réalité? Lors de votre prochaine rencontre de CA, nous vous proposons de « découper » votre financement.

### Objectifs

- ⇒ Mieux comprendre le financement de votre groupe
- ⇒ S'approprier l'une des 4 revendications de la Campagne *Engagez-vous pour le communautaire!*

### Guide d'animation

1- Présenter le thème traité et l'exercice à réaliser

Avec le cercle, découper en pointes de tarte vos revenus en trois sections (pas besoin d'être précis, on vise à se donner une vision générale et discuter des différentes sources de financement.

- Autofinancement \_\_\_\_%
- Financement privé \_\_\_\_%
- Financement public \_\_\_\_%



*Autofinancement = cotisations membres, activités de levées de fonds, autres sources de revenus, etc.*

*Financement privé = Financement de bailleurs de fonds privés pour des projets ponctuels ou des activités régulières ex : Fondations (Centraide, Chagnon, BEATI, etc.) communautés religieuses, financement récurrent d'une entreprise. Ex. Alcan, etc.*

*Financement public (en provenance des gouvernements) = financement par projet, par ententes de services, à la mission globale.*

Discutez de ce partage avec vos membres de CA, allez chercher leurs impressions.

2- Reprenez la partie sur le financement public et coloriez-la ou redécoupez-la en parties distinctes :

- *Par projet (financement ponctuel, non récurrent) \_\_\_\_%*
- *Par ententes de services (incluant les ententes spécifiques PSOC) \* Voir explications \_\_\_\_%*
- *À la mission globale\* \_\_\_\_%*

3. Quel est le % de financement à la mission sur l'ensemble de vos revenus? \_\_\_\_%

### Définitions :

*\*Ententes de services* : financement qui résulte d'une entente contractuelle entre un ministère et un organisme d'ACA sur un service demandé *en lien avec des priorités ministérielles*. Les ententes pour activités spécifiques (PSOC) font partie de cette catégorie. (Voir la fiche Information supplémentaires).

*\*à la mission globale* : la mission de l'organisme est inscrite à ses lettres patentes. Les organismes sont libres de déterminer comment et pour faire quoi, ils utilisent les sommes dévolues au financement à la mission globale (pourvu qu'il s'agisse de coûts considérés comme admissibles)

#### 4- Comparer les modes de financement publics (avantages vs inconvénients)

Parler avec les membres du CA des avantages (activités, services, etc.) et contraintes (marge de manœuvre, priorité des ministères, pas toujours celles des membres, reddition de comptes, etc.) liés aux différents modes de financement publics présents dans votre organisme. Amener les membres des CA à réfléchir sur les différents modes de financement notamment que le financement par ententes de services ne correspond pas à du financement à la mission. Pour la personne qui anime, voici quelques informations/réponses suggérées :

Modes de financement	Sommes-nous libres d'utiliser les fonds selon nos priorités et notre mission? Et pouvons-nous réaffecter ce financement si nos besoins/priorités changent?	Ce financement est-il récurrent?	Comment est la reddition de compte associée à ce mode de financement?
Projet ponctuel	Non, le financement est octroyé pour un projet bien précis, que nous avons choisi, mais nous ne pouvons pas l'utiliser à d'autres fins que le projet.	Non	Varie de légère à lourde d'un type de projet à l'autre (et d'un ministère à l'autre). Nécessite une comptabilité et une reddition de compte à part de celui pour la mission globale.
Entente de service	Non (priorité du ministère et ce dernier reste responsable de l'offre de service dispensé par le groupe)	Plus ou moins (se renégocie régulièrement)	Généralement exigeante. Doit faire la preuve de l'atteinte de résultats avec des indicateurs précis et que les sommes ont été dépensées en conformité avec l'entente.
Activités spécifiques (PSOC) *	Non (priorité du ministère, mais le groupe a plus de marge de manœuvre comme le ministère n'est pas responsable de l'offre de service)	Oui	Peut varier et même être incluse dans la reddition de compte pour la mission globale (y ajoute parfois d'autres éléments et indicateurs de résultats)
Mission globale	Oui, l'organisme définit lui-même ses priorités. Le financement peut couvrir toutes les sphères de l'organisme et être déplacé d'un poste budgétaire à l'autre.	Oui	Généralement moins lourde Ex : envoi du rapport d'activités et états financiers (qui doivent faire état de certains éléments).

\*pour les groupes qui ne sont pas financés par le PSOC ou n'ont pas d'entente spécifique, ne pas tenir compte de cette ligne.

5- Présentez la revendication de la campagne Engagez-vous pour le communautaire sur le financement

⇒ Le plein financement à la mission globale de tous les organismes communautaires autonomes qui y ont droit, incluant l'indexation annuelle des subventions pour suivre l'augmentation des coûts de fonctionnement.

Explication à donner :

a) Financement

La revendication financière de la campagne unitaire concerne exclusivement le financement à la mission globale, puisque c'est ce mode de financement qu'on souhaite voir augmenter et qui devrait constituer la plus grande part du financement gouvernemental. La revendication est de 475 millions supplémentaires (voir informations supplémentaires). Il est possible que le gouvernement nous offre des ententes de services, mais est-ce ça que l'on demande?

b) Indexation

L'absence d'indexation, ou l'insuffisance de celle-ci, appauvrit les groupes un peu plus chaque année : ils ne peuvent pas assumer la hausse de leurs dépenses de fonctionnement. Soyons clair, la grande majorité des secteurs de l'ACA ne sont jamais indexés et s'appauvrissent d'année en année. Seul le Ministère de la Santé et des Services sociaux indexe. Depuis 15 ans, le coût de la vie a augmenté de 30,1% selon l'indice des prix à la consommation.

**Note : Il est important de parler de l'indexation, même si vous êtes financés au PSOC et que vous la recevez, car aucun autre groupe d'ACA n'est indexé et l'indexation au PSOC ne correspond pas toujours à la hausse réelle des coûts.**

6- Constats de l'exercice : Que retenez-vous de l'exercice? Prenez en note vos réflexions et constats sur l'exercice réalisé sur la fiche collective.

Note : Il est important que la direction/coordination se prépare afin d'accompagner et nourrir la réflexion collective. Avoir les états financiers sous la main et avoir déjà calculé les pourcentages va vous permettre de gagner du temps. De même que d'avoir pris le temps de réfléchir à partir du tableau sur les différents types de financement gouvernemental, et sur les avantages/inconvénients de ceux-ci pour que les réponses reflètent votre réalité.

**Matériel nécessaire :**

-Imprimer les fiches au besoin.

-Préparer un cercle à découper (ex grand carton) pour être visuel. Vous pouvez aussi dessiner les sections du cercle en couleurs différentes et écrire ce à quoi elles correspondent.